

Le rayonnement du RGAUQ

Suite au départ de M. Érick Legros de l'Université McGill, M. Frédéric Desgagné (UQAC) le remplace à titre de représentant des universités québécoises au Comité national d'approvisionnement de l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU). M^{me} Kathy Zendeabad (McGill) est la seconde représentante du RGAUQ au Comité national d'approvisionnement.

Encore une fois, cette année, le RGAUQ fut très bien représenté à la journée des approvisionnements organisée par le CSPQ. En plus de compter plusieurs approvisionneurs participant aux ateliers du colloque, j'ai été invité à prendre part au début d'ouverture portant sur le thème *Les lois : outils ou obstacles pour l'approvisionneur?*

Développement durable, un avenir prometteur pour l'approvisionnement responsable

Deux événements me permettent de fonder de beaux espoirs pour enfin voir des actions concrètes et structurantes en matière d'approvisionnement responsable.

D'une part, on constate que de plus en plus d'établissements se dotent de conseillers en développement durable pour encadrer leurs actions en la matière. D'autre part, la CREPUQ est devenue le premier partenaire réseau de l'Espace québécois de concertation pour les pratiques d'approvisionnement responsable (ECPAR). Cet organisme à but non lucratif regroupe des organisations publiques, des sociétés d'état et des compagnies privées qui mettent en commun et échangent sur leurs bonnes pratiques en matière d'achat responsable. Par la constitution de comités de travail où la participation des partenaires est sollicitée, l'ECPAR développe des outils de travail disponibles par la suite aux partenaires. Les réalisations de l'ECPAR sont présentées sur leur site WEB : www.ecpar.org.

Pour cette première année, la CREPUQ a été représentée par Marie-Michèle Couture (Université Laval), André Lecompte (Université de Sherbrooke), Stéphane Béranger (Université de Montréal), Mathieu Descostes (École Polytechnique) et Cynthia Philippe (UQAM).

Mention d'honneur

Le RGAUQ tient à souligner la contribution de M. Yves Poirier, Responsable des achats de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue. Yves a débuté son implication dans le RGAUQ en 1982 en s'occupant d'un concours visant à choisir le logo du RGAUQ. Sa première présence à la table des directeurs d'approvisionnement remonte à 1984. Il s'est occupé de maintenir à jour les fichiers des regroupements d'achat depuis 1987 jusqu'à maintenant en 2011. Bien qu'il a assumé les tâches de secrétaire du RGAUQ auparavant, il assume ces tâches de façon continue depuis 1996.

Au nom des membres du RGAUQ et au nom de tous les présidents avec lesquels tu as œuvré au fil des années, je te remercie pour cette contribution remarquable.

Mention spéciale

En terminant, je tiens à souligner la contribution toute spéciale de M. Jacques Lambert, à titre de Directeur général de la Corporation des services regroupés de l'Estrie, qui, par son expérience, son leadership et sa vision de ce que doit-être un regroupement d'achats, a su rallier les universités québécoises au réseau de la santé afin de mener à bien une entente dans le domaine de la téléphonie cellulaire qui permettra, au terme du contrat, des économies dépassant les 25 M\$.

Chapeau Jacques et continue de montrer que l'innovation existe aussi dans la fonction publique!

Jean-Marc Arseneault, Ing.
Président

Les responsables d'approvisionnement des universités québécoises



Avant : **Kathy Zendeabad** (McGill), **Lucie Lamothe** (UQTR), **Marie Méthot** (TÉLUQ), **Michel Dionne** (UQAR), **Renée Pelletier** (U. de M.), **Isabelle Goyette** (Bishop).

Arrière : **Pierre Beaulé** (UQAM), **Isabelle Michaud** (UQ), **Jean-Marc Arseneault** (U. LAVAL), **Frédéric Desgagnés** (UQAC), **Carl Duranceau** (HEC), **André Lecompte** (U Sherbrooke), **Réjean Tremblay** (INRS), **Yves Poirier** (UQAT), **Denys Bussièrès** (Polytechnique).

Membres de la direction du RGAUQ

Président : **Jean-Marc Arseneault**, Université Laval
Vice-président : **André Lecompte**, Université de Sherbrooke
Secrétaire : **Yves Poirier**, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Trésorier : **Carl Duranceau**, HEC Montréal



RAPPORT ANNUEL

2010 2011

WWW.RGAUQ.QC.CA

Mot du Président

Les contrecoups de la LCOP

Depuis l'entrée en vigueur de la *Loi sur les contrats des organismes publics (LCOP)*, les approvisionneurs des universités québécoises ont consacré beaucoup d'efforts afin de rendre la gestion contractuelle de leur établissement conforme aux exigences imposées par cette loi.

Il n'y a aucun doute que ces efforts soutenus depuis plus de deux ans se font ressentir auprès de l'enthousiasme des membres du RGAUQ quand vient le temps de s'impliquer dans des dossiers de regroupement d'achats. Le modèle d'organisation du travail du RGAUQ étant essentiellement basé sur la participation et la collaboration de ses membres, l'implication de ceux-ci est donc primordiale à son développement et à sa croissance.

Cet essoufflement du personnel d'approvisionnement amène donc le RGAUQ à se questionner sur ses façons de faire et à rechercher de nouvelles approches principalement pour traiter les dossiers de regroupement. Des discussions tenues à ce propos, on retient trois approches distinctes.

La première consiste à doter les établissements universitaires d'une permanence, relevant de la CREPUQ ou autonome telle une corporation d'achat, dotée d'un personnel régulier qui consacrerait le principal de leurs efforts à réaliser et à suivre les dossiers de regroupement d'achats qui leurs seraient confiés par les établissements.

La seconde approche vise plutôt à confier les dossiers de regroupement d'achats ne nécessitant pas d'expertise propre au milieu universitaire à des corporations d'achats existantes desservant d'autres organismes publics. Les expériences vécues par le passé au sein du RGAUQ avec cette approche ont démontré sa faisabilité à la satisfaction des participants, dans la mesure où les besoins des différents participants ont des similarités importantes et que les nouveaux adhérents puissent influencer le contrat à intervenir.

La troisième option consiste en un modèle mixte composé en partie des deux approches proposées précédemment et du modèle actuel d'opération du RGAUQ basé sur la collaboration des établissements.

Les années à venir s'annoncent donc cruciales pour le développement du RGAUQ. Sur ce point, je ne sais pas quelle direction sera retenue et il appartient aux membres du RGAUQ et au Comité des Vice-recteurs à l'administration et aux finances de la CREPUQ de le déterminer. Toutefois, je demeure persuadé que les regroupements d'achats demeurent bénéfiques pour les établissements universitaires et que les membres du RGAUQ doivent se serrer les coudes pour trouver des solutions appropriées. Le chacun-pour-soi ne pourrait se traduire que par une augmentation de la charge de travail pour l'ensemble des approvisionneurs de nos universités.

Le travail d'approvisionnement

Je me réjouis de constater que, malgré les difficultés que représente l'exécution d'un contrat d'achats regroupés, plusieurs dossiers ont été menés avec succès en 2010-2011. Je pense notamment aux dossiers de la téléphonie cellulaire, de l'ameublement de bureau, à la fourniture de bureau, aux enveloppes qui, pour une première fois, regroupent les secteurs de Montréal et de Québec, aux papiers fins, aux cartouches de données, au mazout léger, à la messagerie à destination de l'international et à Via-rail.

Certes, la révision des procédures d'achats regroupés et sa documentation ne sont complétées mais cela n'empêche pas le RGAUQ d'avancer. Félicitations à tous les approvisionneurs qui ont mis la main à la pâte.

Formation

Retenons à ce chapitre principalement les formations données par M^e Sébastien Laprise sur le rôle de Secrétaire de comité et la présentation de M^{me} Thérèse Vanasse sur l'adoption par la Chambre de commerce international (CCI) de la nouvelle charte des Incoterms 2010.

Il faut souligner l'effort louable du Secrétariat du conseil du trésor du Gouvernement du Québec à poursuivre annuellement les rencontres d'information avec les secrétaires de comité. Ces rencontres permettent aux approvisionneurs d'être informés sur les modifications législatives apportées à la LCOP et à ses règlements. Ces séances sont fort à-propos pour maintenir la cohésion dans l'interprétation et l'application de la réglementation. C'est toute la fonction approvisionnement du secteur public qui y gagne.

Projets	Bishop's		Concordia		HEC		ENAP		ETS		Poly		INRS		McGill		TELUQ		Montréal	
	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies
Carburant en vrac	32 401 \$	1 103 \$	19 762 \$	830 \$							8 422 \$	336 \$			76 125 \$	2 827 \$			25 408 \$	999 \$
Cartouches d'imprimante d'origine	8 761 \$	326 \$	77 054 \$	2 870 \$			38 498 \$	1 434 \$	58 813 \$	2 190 \$	105 630 \$	3 934 \$	85 067 \$	3 168 \$	114 810 \$	4 276 \$				
Cartouches d'imprimante recyclées	1 463 \$	263 \$			21 721 \$	3 909 \$			2 432 \$	437 \$	3 415 \$	615 \$			28 877 \$	5 198 \$	6 710 \$	1 207 \$	476 \$	85 \$
Fournitures de bureau					41 692 \$	5 424 \$	20 234 \$	1 745 \$			39 237 \$	5 182 \$	32 167 \$	3 476 \$			8 402 \$	1 436 \$	225 263 \$	34 326 \$
Fournitures XEROX					1 655 \$	414 \$					3 017 \$	754 \$	110 \$	28 \$						
Gants de latex vinyle ou nitrile											848 \$	964 \$	7 331 \$	7 289 \$					67 407 \$	56 247 \$
Gaz en cylindre	6 625 \$	198 \$							7 545 \$	226 \$	618 \$	18 \$	62 998 \$	1 889 \$					165 150 \$	4 954 \$
Mazout léger no 2											18 586 \$	570 \$			58 832 \$	1 807 \$			70 800 \$	2 175 \$
Messagerie au Canada	9 161 \$	2 234 \$	49 236 \$	12 006 \$			13 058 \$	3 184 \$	8 490 \$	2 070 \$	18 063 \$	4 405 \$	26 683 \$	6 506 \$	36 798 \$	8 973 \$	7 848 \$	1 914 \$	81 575 \$	19 891 \$
Messagerie internationale			71 117 \$	20 624 \$	46 067 \$	13 360 \$	379 \$	110 \$			53 947 \$	15 645 \$	34 290 \$	9 944 \$	198 902 \$	57 681 \$	29 452 \$	8 541 \$	420 846 \$	122 045 \$
Papiers sanitaires			221 918 \$	22 191 \$	43 745 \$	4 374 \$									160 834 \$	16 083 \$				
Peinture	11 573 \$	3 730 \$			5 651 \$	1 821 \$			12 159 \$	3 919 \$	14 948 \$	4 818 \$	1 023 \$	330 \$	14 110 \$	4 548 \$			21 070 \$	6 791 \$
Produits audio, vidéo et piles																	36 603 \$	1 103 \$		
Reçus de scolarité									813 \$	158 \$	842 \$	164 \$							6 487 \$	1 261 \$
Sacs à déchets			42 941 \$	8 588 \$	13 660 \$	2 732 \$					- \$	- \$			31 321 \$	6 264 \$			6 959 \$	1 391 \$
Téléphonie cellulaire																				
Via RAIL	70 \$	38 \$	50 933 \$	25 573 \$	51 \$	27 \$	8 850 \$	3 973 \$	2 466 \$	704 \$	318 \$	68 \$	19 340 \$	7 009 \$	60 475 \$	26 423 \$	3 460 \$	1 863 \$	5 036 \$	2 184 \$
Total	70 054 \$	7 892 \$	532 961 \$	92 682 \$	174 242 \$	32 061 \$	81 019 \$	10 446 \$	92 718 \$	9 704 \$	267 891 \$	37 473 \$	269 009 \$	39 639 \$	781 084 \$	134 080 \$	92 475 \$	16 064 \$	1 096 477 \$	252 349 \$

Projets	Sherbrooke		OQ		UQAC		UQO		UQAM		UQAR		UQTR		UQAT		Laval		Totaux		
	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	Achats	Économies	
Carburant en vrac													4 697 \$	152 \$					166 815 \$	6 247 \$	
Cartouches d'imprimante d'origine									227 364 \$	8 468 \$	54 868 \$	2 044 \$	79 408 \$	2 958 \$	22 956 \$	855 \$	241 075 \$	241 075 \$	1 114 304 \$	41 502 \$	
Cartouches d'imprimante recyclées	6 309 \$	1 135 \$	1 774 \$	319 \$			9 645 \$	1 736 \$	5 291 \$	952 \$			15 252 \$	2 745 \$			23 222 \$	23 222 \$	126 587 \$	22 781 \$	
Fournitures de bureau			10 733 \$	1 887 \$			31 018 \$	2 622 \$	41 038 \$	8 391 \$			42 347 \$	6 025 \$			159 503 \$	159 503 \$	651 634 \$	91 987 \$	
Fournitures XEROX	1 330 \$	333 \$			1 920 \$	480 \$	519 \$	130 \$	296 \$	74 \$			111 \$	28 \$					8 958 \$	2 241 \$	
Gants de latex vinyle ou nitrile	42 505 \$	51 555 \$													11 035 \$	14 758 \$		3 649 \$	3 649 \$	132 775 \$	135 258 \$
Gaz en cylindre					26 953 \$	808 \$					84 950 \$	2 548 \$			33 095 \$	992 \$		181 096 \$	181 096 \$	569 030 \$	17 065 \$
Mazout léger no 2																			148 218 \$	4 552 \$	
Messagerie au Canada	47 205 \$	11 511 \$	34 356 \$	8 377 \$	15 741 \$	3 838 \$	9 330 \$	2 275 \$	18 368 \$	4 479 \$	30 171 \$	7 357 \$	44 829 \$	10 931 \$	20 930 \$	5 104 \$	113 927 \$	113 927 \$	585 769 \$	142 835 \$	
Messagerie internationale	7 708 \$	2 235 \$	10 694 \$	3 101 \$			2 247 \$	652 \$	67 077 \$	19 452 \$	16 004 \$	4 641 \$			4 385 \$	1 272 \$	130 889 \$	130 889 \$	1 094 004 \$	317 261 \$	
Papiers sanitaires									2 807 \$	280 \$	16 491 \$	1 649 \$							445 795 \$	44 577 \$	
Peinture	13 194 \$	4 252 \$			5 292 \$	1 706 \$	20 955 \$	6 754 \$	11 269 \$	3 632 \$	5 580 \$	1 798 \$	18 675 \$	6 019 \$			31 659 \$	31 659 \$	187 158 \$	60 321 \$	
Produits audio, vidéo et piles													1 466 \$	198 \$					38 069 \$	1 301 \$	
Reçus de scolarité	596 \$	116 \$							5 954 \$	1 156 \$									14 692 \$	2 855 \$	
Sacs à déchets									484 \$	96 \$	2 905 \$	581 \$	13 477 \$	2 695 \$					111 747 \$	22 347 \$	
Téléphonie cellulaire					12 000 000 \$	12 000 000 \$													12 000 000 \$	12 000 000 \$	
Via RAIL	175 \$	94 \$	11 180 \$	5 730 \$	- \$	- \$	21 035 \$	9 707 \$	1 270 \$	383 \$	240 \$	65 \$	3 518 \$	1 636 \$	- \$	- \$	44 399 \$	44 399 \$	232 816 \$	102 243 \$	
Total	119 022 \$	71 232 \$	68 737 \$	19 414 \$	12 049 906 \$	12 006 832 \$	94 749 \$	23 876 \$	466 168 \$	49 911 \$	126 259 \$	18 135 \$	267 910 \$	49 137 \$	48 271 \$	7 231 \$	929 419 \$	929 419 \$	17 628 371 \$	13 015 373 \$	